

关键词：南宁软件公司

内容概要：

我们经常听到很多南宁软件公司老总提到管理是门艺术，软件公司遇到各类问题时解决起来也没有绝对的对与错，只有相对的好与更好之分。当企业遇到问题时完善制度是大家首先想到的解决办法，那么管理与健全制度是一种什么样的关系？是紧密的正相关吗？在软件公司...

正文：

我们经常听到很多[南宁软件公司](http://www.xaecong.com)老总提到管理是门艺术，软件公司遇到各类问题时解决起来也没有绝对的对与错，只有相对的好与更好之分。当企业遇到问题时完善制度是大家首先想到的解决办法，那么管理与健全制度是一种什么样的关系？是紧密的正相关吗？

在软件公司管理中，如果说规章制度是公力救济的表现，那么当规章制度过于缜密繁琐、“公力救济”不畅时，人们在制度之外采取行动就难以避免。

规章制度是用具体的文本、程序表现出来的，当软件公司管理者寄希望于通过规章制度进行严格管理时，首先要做的是将文本、程序制定得非常详尽，以便在实际操作中入规中矩。

软件公司管理者过于依赖制度“健全”，实际上可能是在放松自己的职责，至少是试图用条框来代替管理。认为只要制度严密了，就可以得出预期的结论。我们知道以科学管理著称的三鹿集团，1100道的检测关口却都没有“检验”出三聚氰胺。这说明再严谨的规章制度也会暴露出自己的软肋。如果说规章制度是硬性的，管理则就是软实力了，因为，严谨的制度，是要靠人在实践活动中体现。如果软件公司管理者试图完全依赖制度而放松自己的职责，那么，在制度“健全”的背后，常常是难以逾越，或者形同虚设。所以，严密的制度不等于严格的管理。

制度管理好比在地图上指挥行军打仗，地图虽然必不可少，但是如果过于依赖它，那就无疑是纸上谈兵。正如凭借一定的技术可以把地图绘制的很“精确”，我们自己也可以将制度制定得很完美，但这并不会导致完美管理的效果产生。我们必须在制度与活的管理之间寻求一种平衡。

一是要根据生产经营活动的实际需要。制度是针对一般情况，具有普遍性，一项管理制度的出台，必须是围绕着企业核心发展目标的实践活动，专项工作的制度，应该是补充与完善。但是如果发现一个特殊情况制定一个制度，看上去好像很周全了，却往往是制度变成了一个错综复杂的甚至相互矛盾的结构，这时制度对核心发展目标带来繁琐甚至形成一定的阻力，说明到了必须改制的时候了。所以，制度必须是有章可循、切实可行。

二是再严谨的制度也需要监督。现实中经常可以看到，软件公司管理者仅仅把制度当作“关卡”，用来“管理”下属，这是一种非常消极的态度。制度是为目标提供保障的，在实践中，就成为在实现目标过程中活动的一种规范。从这个意义上讲，无论上级或下属，要树立对制度的敬畏。因此制度能否得到执行，建立有效的监督机制非常必要。通过监督解决“廉”与“勤”。

三是制度必须要人性化且应有一定层级的软件公司管理者监督。制度是实施严格管理的必然途径和重要手段、制度面前人人平等。但是，如果只是强调制度的要求，对于暂时不符合制度规定的诉求置之不理，就会埋下矛盾或是激烈冲突的隐患。制度是人制定的，是用来约束人的。那么，人性化就是制度的核心与灵魂。所以，制度设定的基础，应该是对人性的尊重。对于容易产生争议、矛盾甚至是冲突等激烈的情况，要及时发现，积极沟通与协商，淡化、化解并促使其软着陆，因此企业中一个公正无私、富有经验的成熟软件公司管理者是必不可少的。为有效避免各种人际冲突有些企业就采取了引入外部管理顾问来参与解决企业各项变革问题或作为企业长期的合作伙伴来为企业决策提供较为客观的管理建议以促进企业的健康发展这一方式，南宁软件公司不妨加以借鉴。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com