

关键词：软件开发公司,软件开发

内容概要：

国内的中小型软件开发公司虽然涉足软件开发业务，但对软件的认识停留在程序员编代码的水平上。对公司内部的软件开发缺乏管理意识，具体体现在以下几方面:首先，项目负责人项目管理经验不足，项目功能相对较少，涉及面相对狭窄;其次，项目开发人员较少，人员...

正文：

国内的中小型[软件开发公司](#)虽然涉足软件开发业务，但对软件的认识停留在“程序员编代码”的水平上。对公司内部的[软件开发](#)缺乏管理意识，具体体现在以下几方面:首先，项目负责人项目管理经验不足，项目功能相对较少，涉及面相对狭窄;其次，项目开发人员较少，人员结构简单;再次，项目进度缺乏控制，项目成本预算较难，缺乏完整的项目文档;最后，缺乏后续维护。



与专业软件公司的软件开发组织相比较，中小型软件公司中的软件开发工作机构小、人员少，开发人员待遇低，难以吸引高水平的人才，人才流失率达到百分之五十以上。由于没有高水平的开发人员和技术管理人员，软件工作状况处于初级水平，软件开发不能按照软件工程的要求执行。

软件系统建立过程中需要多方面的人员:需求方人员、懂得软件项目管理的人员、软件程序员、系统分析员。普通公司由于对软件生产不了解，往往由软件需求方人员对软件工作直接管理。这个工作显然超过了其能力范围，不符合软件工作的相关原则。业务人员作为项目的负责人，既不能合理地计划软件开发工作，也不可能管理好软件工作中的各种风险，这将使软件开发处于无序的风险状态之中。

在需要团队协同工作的今天，沟通可以说已经变得无比的重要。在软件业，沟通可以说是快速学习和掌握新知识，达到技术上更高层次的最佳途径。如果小组成员在协调上出了漏洞，会导致很大的问题，所以项目负责人必须随时监控开发人员的工作，包括内容是否与要求发生偏差，进度是否滞后等等。

项目组与组织之间、项目组与项目组成员之间，甚至与一个项目组的不同成员之间，如果没有足够的沟通意识和沟通制度、沟通工具，就有可能造成信息不畅，从而加大项目失败的风险。中小型软件公司开发人员少，意味着不同人员的程序之间交互、接口相对少一些;缺少文档资料或者文档资料不规范也是软件项目管理中的普遍问题。由于讨论时忽略了某些情况，当大家都按当时的分工完成属于自己的工作后，才发现各个模块组合起来却不能形成一个完整的系统。其根源在于没有一个负责协调的人员不断监控整个开发过程。一旦有人中途退出开发队伍，其他人加入时，新来的人难以理解以前别人做好的代码，索性自己从头做起。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址:<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com