

ERP项目在软件开发当中，除了软件开发公司对技术的要求之外，还有很多的因素决定成败

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：软件开发,软件开发公司,ERP项目

内容概要：

在ERP项目的实施过程当中，除了对软件开发公司的实力比较强，软件开发人员的技术比较强之外，其实软件开发公司还有很多需要注意的点。比如说，ERP项目的成功离不开人力资源的保障体系，所以人力资源在ERP项目中使很重要的一点；ERP项目实施时间都...

正文：

在ERP项目的实施过程当中，除了对软件开发公司的实力比较强，软件开发人员的技术比较强之外，其实软件开发公司还有很多需要注意的点。比如说，ERP项目的成功离不开人力资源的保障体系，所以人力资源在ERP项目中使很重要的一点；ERP项目实施时间都是比较长的，所以制定一个适用的时间计划变也是很重要的；ERP项目在实施过程当中，会有很多的不可预测性，所以项目的风险管理也是一点；最后一点就是ERP项目的质量管理。

A:人力资源的重要性。ERP项目，首先是操作每一项任务由哪些人来完成，在此基础上形成项目的人力资源矩阵。有一句话，一切因素最终都会归结到人上。可见ERP项目实施过程中的人力资源管理是多重要。因此，实施团队的好坏是项目实施成败的关键。在一个ERP项目中，会有一大半的时间都是用在人力资源管理上的，所以人力资源管理是ERP项目管理中的重要部分，我们在做项目时万万不可轻视。

B:制定项目时间表。ERP项目实施的时间管理，需要充分思考各种潜在因素，适当留有余地；在执行过程中，应强调项目按进度执行的重要性，在思考任何因素时，都要将保持进度作为先决条件；同时，合理利用赶工及快速跟进等方法，以充分利用资源。ERP实施是一个长期的项目，在此过程中会涉及到各种资源，也会涉及到任务的分解，而且大部分事情都有一个先后次序的要求，因此时间的分配和控制必须制定好。而实际操作中，常常会出现一味在项目进度计划时求快，甚至是刻意追求某个具有特殊意义的日期作为项目里程碑，将对项目的控制造成很大问题。

C:对于ERP项目的风险管理。风险管理是ERP项目管理中的最重大的因素。因为ERP项目在实施过程当中有很多的不确定因素，例如时间不确定，范围不确定和人力资源变更等等都会影响到项目目标。而项目的风险管理，就是要对以上项目的因素存在的不确定性进行管控。

D:ERP项目的质量管理。对于ERP项目的高质量实施，就是对满意度的实施。这就要求对ERP项目的目标 and 需求范围有一个清晰的界定，这才是企业对产品满意，产品包含软件本身，以及软件技术。然后是对实施顾问和实施过程的满意。产品、技术、实施，三个方面构成ERP实施项目质量的范围和具体内容。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com