

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

在很多软件公司里软件开发人员的思维五花八门是普遍现象，即使软件开发人员就某一项的某一点达成共识，也是短暂的，如果一个软件开发团队中的所有成员思维达到高度的统一，那么其实这个软件开发团队是一个无效软件开发团队，意味着八个人或更多的人在干着同一...

正文：

在很多软件公司里软件开发人员的思维五花八门是普遍现象，即使软件开发人员就某一项的某一点达成共识，也是短暂的，如果一个软件开发团队中的所有成员思维达到高度的统一，那么其实这个软件开发团队是一个无效软件开发团队，意味着八个人或更多的人在干着同一个活。



软件开发团队讲究资源互补而杜绝资源重叠，只有资源互补的时候才是成本最低的时候，否则即使实现了软件开发团队目标，由于成本过高也是毫无意义的。

软件公司

软件开发团队应该像一部完整的车，部件完整车能够正常行驶，少一个部件车就会出问题，软件开发人员就是车的部件，部件只有在车上时才有价值，否则单独一个车轮是不具备车行驶价值的。无论什么车总会出现问题的，无论你有多名贵，就像软件开发团队一样，无论你有多大名气，有多大能量，软件开发团队工作中总会出现这样或那样的问题。

软件开发团队也是一个成熟的产品，它分别具备精神层次与功能层次的内容。一个优秀软件开发团队更多的不是因为功能层次而结合，而是因为精神层次而结合，正所谓“臭味相投”，“道不同，不相谋”。

往往一个好的软件开发团队是以功能相结合而以精神取胜。一支软件开发团队一般应具备以下六个基本特征：

- (1) 明确的目标。软件开发团队每个成员可以有不同的目的、不同的个性，但作为一个整体，必须有共同的奋斗目标。
- (2) 清晰的角色。软件开发人员必须在清楚的组织架构中有清晰的角色定位和分工，软件开发人员应清楚了解自己的定位与责任。
- (3) 相互的技能。软件开发人员要具备为实现共同目标的基本技能，并能够有良好的合作。
- (4) 相互间信任。相互信任是一个成功软件开发团队最显著的特征。
- (5) 良好的沟通。软件开发人员间拥有畅通的信息交流，才会使成员的情感得到交流，才能协调成员的行为，使软件开发团队形成凝聚力和战斗力。
- (6) 合适的领导。软件开发团队领导往往起到教练或后盾作用，他们对软件开发团队提供指导和支持，而不是企图控制下属。

目前的软件开发团队中，软件公司高管个人的魅力与控制能力仍然是影响软件开发团队战绩的重要因素，那么如何快速引导软件开发人员成长，提高部属综合能力，从而打造出充满狼性的“营销铁军”呢？且看软件开发团队管理六脉神剑：

1、计划完备

“凡事预则立，不预则废”，对于明年的市场规划其实我们每个营销经理都清楚，绝对不是一个例会能解决的，我们需有足够的时间去准备：心理上、战略、战术上、人员的调整等。

2、说话算数

软件开发中，有些项目经理为了完成任务，信口雌黄，笔者建议我们的封疆大吏们一诺千金的同时最好“三思而后行”，毕竟“凡轻诺者必寡信”——最后的结果就是水能载舟亦能覆舟！

3、角色分明

在这里，我只想强调——角色定位决定工作方向，而工作方向决定工作方法。我的角色应如何定位、职责是什么？我让软件开发人员做什么、软件开发人员能够做什么？软件开发团队如何协调沟通？我如何授权？哪些是软件开发人员必须做的，哪些是不应该做的？其实，上面的问题很值得我们企业管理层深思的。

4、雷厉风行

笔者坚持认为，任何一个良好的策划都不如一个简单的执行。细想为什么旅游管理层的一些政策不能上传下达，为什么很好营销方案得不到有效的实施，为什么完不成任务我们总是有那么多的借口？一言蔽之：执行力不够！

从某种意义上说，执行力是反映一个组织是否成熟的标志，我们需要的是上传下达，而不是朝令夕改，我们要的是自动自发，坚决执行！而不是消极应对、推卸责任。唯如此我们才能经得起大风大浪的考验，才能保质保量不折不扣的完成任务，才能使我们的软件开发团队健康成长！

5、狼性铁军

中国市场的特点不同于其他国家，多民族，多人口，多文化，多地域的特点，使得中国哪怕是一个城市的不同村镇都有着不同的地方特点，方言文化，而当国内中小企业还没有任何品牌效应的时候，最需要的则是“土狼”的实战风格！

时至今日，“土狼”企业家最需要的就是与时俱进，如今不是单兵作战的年代了，我们需要土狼精神——因为那样我们更本土，更中国，更容易成功！

6、会带队伍

《天下无贼》中黎叔比较经典的一句话：“人心散了，队伍不好带了”，说的就是软件开发团队管理。而所有软件开发团队中，软件开发团队是最不好带的；所有软件开发团队中，软件开发团队又是最好带的！

软件公司高管要明白——“财散人聚，财聚人散”是人性化管理的不二法门。也许只是每月的一顿“庆功宴”、也许只是一包烟足以使我们的一线人员感激零涕，软件开发团队凝聚力会有说不出的强！

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com