

关键词：郑州软件,郑州软件公司

内容概要：

目前郑州软件产业处于初期阶段，还没有真正形成现代化的产业。大多数的郑州软件公司规模偏小，管理能力低下，没有合理分工，工作效率低、质量低，没有人才发掘、培训、管理、储备机制。如同手工作坊。一、郑州软件公司管理很多郑州软件公司大多数管理者仍...

正文：

目前郑州软件产业处于初期阶段，还没有真正形成现代化的产业。大多数的郑州软件公司规模偏小，管理能力低下，没有合理分工，工作效率低、质量低，没有人才发掘、培训、管理、储备机制。如同手工作坊。

一、郑州软件公司管理

很多郑州软件公司大多数管理者仍以小生产者的意识、方式进行经营管理。很多郑州软件公司理念中管理就是约束，驱使，甚至压榨。为了提高工作效率，延长工作时间，提高劳动强度，或者采用监视的方式。为了留住人才扣押奖金，工资，甚至证件。为了防止源代码等技术资料泄露禁止上网。为了降低成本就降低待遇提高劳动强度减少人手等。诸如此类，为了达到某种目的，而采用消极手段。他们目光短浅，心胸狭隘，人品不佳。这样的管理者势必不能成为现代产业的领导者。同样也阻碍了中国软件业的发展。联想其他产业，此类现象普遍存在。作为企业家要具备良好的个人品质和人格，长远的目光，宽广的胸襟。还要具备全局观，把握整体的能力，和深层次思维能力，还有管理所需的各方面常识，强于常人的胆量和气魄。较强的组织能力也不可或缺。

很多郑州软件公司的管理模式守旧，缺乏长效机制，甚至长期处于应急模式，缺乏建设和创造，尤其是再建设和再创造。很少有人有这个意识和能力。有人说中国的企业家极为匮乏，我赞同这种说法。

很多郑州软件公司各级管理者整日忙碌，疲于奔命。并且乐此不疲，认为是工作勤奋，我则认为是不务正业。作为管理者，应该是从事方向和制度方面的工作，具体工作由员工完成，但对于难度大，员工做不了，做不好的工作，管理者应积极应对，或者身先士卒，或者组织人员资源攻关，但要特别注意员工的培训和引导，绝不可消极的推诿给下级。

在信息化的今天，信息化产品是管理的好帮手。但是很多企业没有使用好这个工具，排斥，过度依赖，或者缺乏融合，缺乏创造。这些现象都使得信息化产品没有很好发挥出他们的作用，原因还是出在管理方面。另外，即使信息化程度较高的地方也存在信息孤岛问题，主要是没有更大范围的信息共享和信息处理。

二、郑州软件行业人才

软件人才总体来说十分缺乏，尤其是高级人才。软件业是新兴产业，了解者不多，人才缺乏也可以理解，但并非理所应当。一方面，国家在行业人才培养方面的工作力度不够。另一个方面，企业在人才培养方面缺乏作为，一部分是企业资金绝发，技术力量不足，没有独立培养人才的能力。另一方面是管理者没有这方面的意识和能力，只想挖人才，使用人才，却不想培养人才。

目前的软件人才培养工作主要有三个方面，第一：高校，中国的高校教师水平偏低，缺乏实践，所以注定了只能产出非常初级的从业人员。第二：第三方商业培训机构，这些商业机构以商业利益为目的，为迎合学生心理，片面追求知识的广度，忽视深度和实践。而且生源素质参差不齐，收费较高，所以难成主流。第三：自学，这是目前软件人才的主要产生途径，由于软件业是新兴行业，尤其对于中国，有经验的从业人员和高级人才稀缺，所以初学者较难得到良好的辅助和引导，成长较慢。另一方面，中国的学生擅长记忆和模仿，却不擅长思考和创造，动手能力，抽象思维能力偏低，急功近利者居多，踏实深入者居少，注重广度和了解，忽视深度和理解。这些大大制约了高级人才的产生。

三、技术管理

目前，多数软件公司的技术管理不到位。软件生产过程分工不合理，某些生产过程缺失。软件生产过程一般分为需求调研、分析，业务建模，软件设计（UI设计，软件架构设计，数据库设计），编码，测试（技术测试，业务逻辑测试），软件实施，后期维护。很多企业重视编码、测试、实施，轻视业务建模、软件设计、后期维护。时间主要花费在调研，编码，实施阶段，其他阶段花费较少。其结果是缺乏业务提炼，难以进行有效的软件架构和数据库设计，编码累赘、冗余，效率低，代码质量低，bug多，易返工，扩展性、灵活性、维护性差，开发周期长，成本高昂。缺少设计文档，技术难以传承，难以延续，软件寿命短。

四、生产分工

多数软件公司没有科学合理的软件生产过程分工。多数企业开发人员的分工是按照业务模块分工。这样的分工势必要求开发人员从需求调研，软件设计（UI,架构，数据库），编码，测试，甚至实施和维护，都要参与。这样对单个开发人员要求过高，难以获得和培训。并且开发人员精力分散，难以成为熟练工，和高质量的专业人才。必定影响软件的质量和成本，和企业的发展。另外，软件公司规模偏小也是无法进行有效合理分工的重要原因。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com