

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

中小型软件公司创业艰难，守业其实更难。中小型软件公司如何从平凡到优秀，从普通到卓越，我们看中国的大多数软件公司正挣扎在从平凡到优秀的路上。如果是一家中小型的软件公司，那么大中型一定是其发展目标。在现今市场的洗礼下，一个新大中型软件公司只有通...

正文：

中小型[软件公司](#)创业艰难，守业其实更难。中小型软件公司如何从平凡到优秀，从普通到卓越，我们看中国的大多数软件公司正挣扎在从平凡到优秀的路上。如果是一家中小型的软件公司，那么大中型一定是其发展目标。在现今市场的洗礼下，一个新大中型软件公司只有通过5年左右的稳定发展，才能证明它已经进入卓越阶段。要保持这种卓越又必须具备五种素质。



一是循序渐进

如果说普通中小型的成长软件公司强调的是对机会的把握和模式的创新，那么大中型软件公司就更依赖于正确的战略和强大的管理能力。强者会不断强化自己的核心能力，大力投资于研发和软件市场，适当做一些自己力所能及的收购。但同时，有所为有所不为。绝不一时冲动，犯下致命的战略错误。软件公司发展有节奏，也知道如何循序渐进。在经济周期低谷时布局，在顶峰时保守。快速的、可持续的自然成长，往往比高速的、不确定的外延成长要更持久。

二是和谐

一个优秀的软件公司必定要“与环境和谐共处”。一个软件公司要成长，不光是对软件公司领导负责，还要对客户和[软件开发](#)人员、甚至政府、社区负责。而之所以要友善的环境，就是要降低不可控的风险。满招损，谦受益。要想软件公司长久发展，得宁愿要低风险下的较高收益，也不羡慕高风险下的超额回报。

三是管理层平衡

一位有眼光有独到思维的精神领袖和一个精明强干的软件开发项目经理是软件公司的最佳组合。大多数的内陆中小型软件公司，在大中型之前往往都是创始人一个人说了算。大中型后如果还这样，创始人的天花板就会变成软件公司的天花板。[NextPage]

四是稳定成长

绝大多数活跃在普通民众面前的明星软件公司，并未完整经历过一个以上的经济周期，往往是在一轮经济起飞时创立，在高峰时大中型。过往炫目的成长成绩有可能是靠风险投资的大量输血而实现的。一旦宏观经济不景气，业绩就出现滑坡。而一个连续多年保持稳定的净资产收益率，拥有良好的自由现金流和净利润的软件公司，比那些数据不稳定的软件公司更具备竞争优势。

五是坦诚

对软件需求客户、对入股者得坦诚。国内的成长型中小软件公司，大多出生贫贱，一路野蛮成长，不得已为了大中型而规范治

理。虽然软件公司已经公众化，但绝大多数老板仍会把软件公司视为私人玩具。而现今市场喜欢透明，天纵泉雄、媒体红人，并不受现今市场尊敬。实际成长的业绩和坦诚的财务报表，才会让投资者用真金白银投票。总的来说，“失败”、“低谷”并不可怕，经济周期波动有它的法则，冬天的蛰伏是为了春天的爆发。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQI数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com