

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

增长型软件公司的发展对软件开发人员需求相比于一般软件公司显得更加迫切，一方面是因为增长型软件公司在发展过程中的特征所决定的。归纳软件公司与人的关系，可以用企无人则止来形象地概括，软件公司组织中的人是保...

正文：

增长型[软件公司](#)的发展对[软件开发](#)人员需求相比于一般软件公司显得更加迫切，一方面是因为增长型软件公司在发展过程中的特征所决定的。归纳软件公司与人的关系，可以用“企无人则止”来形象地概括，软件公司组织中的人是保持软件公司活力、动力与竞争力的源泉。在软件开发工程师关系管理工作过程中，将软件开发工程师与软件公司的关系纳入管理内容，以此提高软件公司优势，并达成既定目标。软件开发工程师关系管理更加强调以软件开发工程师为中心，将管理者与软件开发工程师的地位尽量做到平等，处在同一水平进行对话，使沟通交流、劳动关系与情感关系等方面的建立与维护更有效。



1、通过软件公司愿景加强增长型软件公司软件开发工程师关系管理

增长型软件公司处于快速成长阶段，愿景在软件公司中应该处于核心地位，为软件公司指明前进方向，并能很好地激起软件开发工程师的认同感与工作激情，从而实现提高软件公司凝聚力的目的。增长型软件公司由于自身发展特点，更需要重视如何有效定位软件公司愿景，以达到与软件开发工程师关系建立与维护，增进团队合作与凝聚力。将软件开发工程师关系管理的规划纳入软件公司愿景，实现软件公司愿景和个人愿景的相融合是创新型软件公司软件开发工程师管理的有效措施。第一，愿景规划中需重点体现营造良好和谐的软件公司创业文化氛围。增长型软件公司的愿景中应该包含兼容并蓄鼓励创业的软件公司文化，给软件开发工程师开拓工作业务提供成长的土壤。第二，增长型软件公司愿景应制定合理的长期人力资源目标。我国增长型软件公司由于其自身先天不足，这就需靠资源载体的人力资源，要在软件公司愿景中体现出来，就要依靠长久稳定的人力资源目标的制定而实现。第三，推销测试软件公司愿景，达到软件公司愿景与软件开发工程师关系管理相结合。推销即向软件开发工程师传播软件公司愿景，使愿景达到软件开发工程师的赞同；测试即通过问卷会议等形式测试软件开发工程师对愿景的支持情况并收集改进意见，最终使软件公司愿景与软件开发工程师愿景达到融合。

2、根据软件开发工程师新特点制定相应的激励措施

我国新生代软件开发工程师更加需要获得自我价值的认同，对精神层面要求较高，事业心、求胜心理较重，目标性强。随着我国高等教育扩招等政策影响，新生代软件开发工程师的知识水平明显提高，并在就业中更加注重软件公司文化与发展平台同自身的匹配程度。增长型软件公司在加强软件开发工程师关系管理、实施激励措施的过程中，需结合新生代软件开发工程师的特点，这样才能保障增长型软件公司良性发展。一是通过分配适合新生代软件开发工程师特点的工作任务。在合适的职权范围内，准许软件开发工程师参与软件公司事务，树立主人翁意识，进而将其内在的工作热情激发出来，即工作性激励。二是通过设定适当目标，在工作的过程中不断学习与进步，即目标型激励。三是强化软件公司与软件开发工程师之间的沟通与交流，在情感上建立更加牢固的软件开发工程师关系，即情感型激励。[NextPage]

3、通过职业生涯规划提高软件开发工程师关系管理

增长型软件公司由于其经济基础和组织架构的双薄弱，使之成长发展瓶颈期较长。如何很好地捆绑住软件开发工程师，使软件开发工程师与软件公司形成利益共同体，并忠诚于软件公司，就成为软件开发工程师关系管理的重点。帮助软件开发工程师进行个人潜能测评，合理准确的自我定位，并磨合软件开发工程师个人利益与软件公司利益之间的冲突，才是增长型软件公司实现自身与软件开发工程师双赢的有效办法。刘江波的研究发现，软件公司对新软件开发工程师的职业生涯规划指引和指导不足，并且注重软件公司效益忽视新软件开发工程师职业生涯规划。因此，增长型软件公司应该给予软件开发工程师应有的职业规划指导。首先，帮助软件开发工程师了解该软件公司的特点与该行业特点。创新型软件公司在很多方面区别于一般软件公司，其所处的行业一般也表现出很大的特殊性。这就需要软件公司加强岗前培训与教育。第二，协助软件开发工程师测评个人潜能。软件公司可以用业绩评估等各种方法，来测评软件开发工程师的自身潜能与各项自身条件，并给软件开发工程师提供合适的岗位和发展方向。第三，寻找软件开发工程师个人职业生涯和软件公司发展的契合点。只有软件公司的发展与软件开发工程师的个人职业生涯相契合，才能为软件公司留住软件开发人员，实现软件公司软件开发工程师的长久忠诚。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com