

关键词：软件公司

内容概要：

据报道每年作为知识密集型产业代表的中小型软件公司倒闭超过1万多家，对于参与市场竞争整体实力还稍显稚嫩的中小型软件公司来讲，其切入市场的最初因素是为了进入市场牟取一杯羹。可是，当企业的创业者倾其所有完成了竞争市场的准备工作，并正式进入市场之后...

正文：

据报道每年作为知识密集型产业代表的中小型软件公司倒闭超过1万多家，对于参与市场竞争整体实力还稍显稚嫩的中小型软件公司来讲，其切入市场的最初因素是为了进入市场牟取一杯羹。可是，当企业的创业者倾其所有完成了竞争市场的准备工作，并正式进入市场之后，激烈的竞争程度远远超过其所想象的程度。这个时候，有些有想法的软件公司管理者会认真思考自己的处境，重新定位发展；而大部分的软件公司管理者则病急乱投医。



俗话说的好，“留得青山在不怕没柴烧”，一句经常被我们说而意义很深远的至理名言！中小型软件公司应对市场竞争风险的能力不一而定，其最终的方向都是希望可以发展壮大。在这样一个漫长的发展过程中，遇到竞争和不利情况比较正常，毕竟市场从来都是只相信眼泪。面对日趋激烈的市场竞争，需要企业来积极应对，不一定短期内就取得突破性发展，这样的企业和机会很少。在有效的适应期可以在市场竞争中不被淘汰，可以生存下来本身就是一种成功。生存下来了，经历了市场真实的考验，就会为将来的发展提供不可多得的一线操作经验，成功的几率自然会大很多！

在中小型软件公司的发展过程中，“小富即安”的思想始终存在。毕竟软件公司管理者自建企业的目的是为了盈利，但缺少了未雨绸缪的战略规划，企业早晚是会被吃掉的。对于中小型软件公司管理者而言，切合行业实际和企业实际的战略规划必不可少，它是指引企业发展的方向标。在目前，全方位发展已经几乎没有多少可能的背景下，中小型软件公司不妨结合自身资源和行业发展需要对自己实施精准定位，为自己的发展划定合适的细分市场，为细分市场实施准确的样板区域选择和重点客户选择，再辅之以良好的媒体投放和人员安排，纵然成不了行业大额，把自己塑造成为一方诸侯还是大有可为的。

清晰的定位，还不足以保证企业发展可以一帆风顺。在企业日常管理中，我们经常说道资源整合，有效的资源整合分配，才可以最大限度为企业的细分定位发展保驾护航。

企业发展归根结蒂还是人员操纵下的高效运作，所以资源整合首要的就是如何整合企业的人力资源。既然这里讲的是人力资源，不仅仅包括人员的调配使用，还包括员工能力素质的提升。良好的企业战略规划者加上工作能力强、团队凝聚力强的员工队伍，企业成功的几率自然高很多。

财力资源是保证企业发展的必要因素，市场经济环境下，企业发展缺少必不可少的资金将陷入瘫痪。企业的成本管理，历来都是企业关心的大问题，这个头疼的问题，越是在中小型软件公司里面越是严重。所以企业管理者必然要做好这一大块的工作，制定合理的人员绩效工资体系，保证人员成本支出的合理、高效；宣传推广费用使用务必有效及时，保证宣传效果的同时尽量突出性价比；固定投入这块一定要严格保障，不能因为房租、水电等问题影响企业的正常运营……

政策是为了协助企业发展，政策定位的目的是为企业发展提供具有相当法律效应的约束。不仅约束员工的行为准则，还负责指导企业发展方向定位，不得背离。同时，对于具体市场、客户来讲，也是实施政策倾斜辅助其发展。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com