

# 中小型软件公司老板下达给软件开发工程师的任务，要避免的几个要点

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

在中小型软件公司内任务的下达一般是软件公司老板给软件开发工程师的指令，这个指令包含软件开发工程师将要做什么、工作完成后的效果等等，但实际中这种指令往往比较模糊，不具体，也不太清晰，没有把注意事项及对其它功能的影响清晰出来，更严重者是不能理解...

正文：

在中小型软件公司内任务的下达一般是软件公司老板给软件开发工程师的指令，这个指令包含软件开发工程师将要做什么、工作完成后的效果等等，但实际中这种指令往往比较模糊，不具体，也不太清晰，没有把注意事项及对其它功能的影响清晰出来，更严重者是不能理解任务所表述的含义，毕竟部分软件开发工程师之间的水平还是存在差异，这种情况的存在往往造成软件开发工程师工作效率低、代码冗余、做无用功等，另外一点软件公司老板对软件开发工程师的了解也很重要，这样可以避免本来软件开发工程师半天可以完成的任务，给他分配一天的时间等，任务的下达一般存在以下几个问题。



- 1、空洞的预估项目的进度：软件公司老板在分配任务时，往往受软件需求用户的要求及紧迫程度的影响，而造成不合理的安排，这种现象在软件行业尤为普遍，这种分配任务的方式没有相应的数据分析作为前提，加上完全凭借于软件公司老板的经验来估算，风险度可想而知。
- 2、没有效果的讨论：有目共睹，在项目组运作的过程中，可能伴随着很多问题的交流、讨论，这是好事，讨论问题越清晰、越清楚，对项目后期的运作越有保障，但往往存在这样的问题，项目组成员在开会前都没有目的性，没准备，只有软件公司老板一个人在说，遇到问题发生争执时也是各抒己见，这种争执最终会导致项目计划被不断的改变，项目进度被延时。
- 3、分工不清晰：在整个项目运作的过程中，要清晰分工，综合考虑项目团队内每个人应担当的角色及外界因素的影响，因为重要角色的更换（如软件公司老板或开发经理）往往是极具风险性的，当然这种角色一般也不会更换，但软件开发工程师往往是不确定因素，频繁的调度软件开发工程师也会影响项目的进度与质量，所以软件公司老板在分配任务时要综合考虑，尽量排除这些不确定因素的存在。
- 4、所要传达的任务不清晰：软件公司老板有时不能完全表达所要完成的要求，更可怕的是自己对软件需求用户的要求都不了解，在现实开发中往往会存在这种情况，需求分析人员在调研软件需求用户需求时只理解软件需求用户需求的90%，等到了设计人员只能理解80%，等到了软件开发工程师恐怕也只能理解60%，造成需求缩水，导致软件公司老板在下达任务时，也只是大体描述要完成的任务，而不能清晰完成此项任务要注意的很多细节，注意事项、完成时间、对界面的要求等，毕竟软件开发工程师水平不同，考虑问题全面度也不一样，有些涉及整个系统流程的东西还需要软件公司老板给予说明。
- 5、卓有成效的交流：交流在软件开发过程的每个阶段都很重要，前期交流不好将来的影响就会以扇形扩张，对后期造成的损失也是无法估计的，分析设计人员的文档软件开发工程师看不懂，软件开发工程师完成的功能测试人员看不懂等，这些都是交流的问题，交流的主要目的有两个：一是传达需求者能把需求描述清楚，二是接收需求都能把需求理解并确认无误，但现实中这种交流很多却是流于形式，效果不是很理想。

## 西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQI数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com