

关键词：ERP管理软件,OA办公自动化系统,ERP系统

内容概要：

传统行业公司信息化的过程是比较难的，肯定要配备一些管理软件，比如有ERP管理软件、OA办公自动化系统等等的软件，但是信息化之前都有哪些准备呢？一、明确传统行业公司自身特点及需求各个传统行业公司的经营模式、文化背景、传统行业公司规模、所属行业...

正文：

传统行业公司信息化的过程是比较难的，肯定要配备一些管理软件，比如有ERP管理软件、OA办公自动化系统等等的软件，但是信息化之前都有哪些准备呢？



一、明确传统行业公司自身特点及需求

各个传统行业公司的经营模式、文化背景、传统行业公司规模、所属行业、资金状况各不相同，因此要详细了解传统行业公司自身各方面的情况，从而确定自身的需求。另外，还要给传统行业公司定位，把传统行业公司分为大、中、小三种类型。对于中小型制造传统行业公司来讲，在进行ERP选型时可以首先选择行业细分，选择专业性强的ERP产品。这类产品具有较强的针对性，其模块设计、流程设计及管理要求，都具有较强的行业特点；再加上行业的实际导入经验，对遇到的问题能做到游刃有余。由于中小制造传统行业公司其信息基础相对比较薄弱，业务管理流程欠规范，选择行业性强的ERP产品有利于满足其个性化的需求；而大型传统行业公司，由于规模庞大，业务繁多，产品多种多样，因此可直接选择成熟的、通用的、商业化软件，对行业要求不高。传统行业公司明确自己的位置，清晰地定义自己的需求和期望，这是进行系统选型的前提。

二、充分的资金准备

ERP管理软件的购买成本比较高，传统行业公司应该有富余的资金准备，如果资金紧张，可考虑暂时放弃购买，等资金富余了再行购买。再者，ERP系统除了上线前应该投入大量资金，上线后仍应该大量的资金来维持运行。有的传统行业公司觉得在上线时投入了一大笔资金后便可一劳永逸，等到发现上线后还要大量的资金来维护系统，便会认为不划算，不乐意继续投入。从而导致ERP实施不能顺利进行，甚至最终前功尽弃。

三、集成的传统行业公司环境

这方面的准备工作是非常重要的，但却经常被很多传统行业公司忽略掉，导致问题连续不断的出现。传统行业公司要实现ERP系统的实施，必须建立在具有集成环境的基础上，如果区域划分过多，且分割而治，就必须进行整合。区域过于分散，直接实施ERP系统，就会增加传统行业公司管理的复杂度和难度。以联想集团为例，联想集团是我们国内率先引入ERP系统并取得成功的典型案例。ERP实施前，联想非集成化的老MIS已经不能支撑集团日益庞大的数据处理，老MIS的集成性和实时性都落后于生产发展的应该。

四、明确对ERP的认识

传统行业公司领导 and 员工要了解ERP的基本理论及ERP的功能及作用，要充分认识到ERP有提高传统行业公司竞争力、节约成本费

用、提高效益等作用，明确ERP系统实施的重要性和必要性。ERP的实施应该全员参与，传统行业公司内部的抵触情绪，容易造成传统行业公司内部机制的瘫痪，从而阻碍ERP项目实施的进程和效果。不少传统行业公司在软件选择过程中仅由技术主管和技术人员负责，缺乏实际业务人员和高级管理人员的参与，导致选出的软件在日常业务中不适合传统行业公司的实际应该。再者，部分传统行业公司错误地认为ERP实施是一项简单的传统行业公司管理信息系统工程，有的甚至认为就是普通的办公自动化软件，或者单个信息管理软件；有的认为实施ERP可以解决传统行业公司管理存在的所有问题，只要能上ERP系统，传统行业公司就一定能提高管理效率，降低成本。这种对ERP实施的片面认识对项目的成功进行将带来不利影响。ERP项目不只是计算机项目，更是一项管理工程，是传统行业公司管理模式的全面创新，是一场深刻的管理革命，工作最大、涉及面广、实施周期长，是一项非常复杂的管理系统工程，因此应该全员参与其中，承受风险，积极努力。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com