

关键词：软件开发

内容概要：

1、塑造以人为本的软件开发公司文化软件开发公司文化是以软件开发公司管理哲学和软件开发公司精神为核心，凝聚软件开发公司软件开发人员归属感、积极性和创造性的人本管理理论。它通过对软件开发公司共同价值观、道德观长期不断地宣传灌输教育，潜移默化地向...

正文：

1、塑造以人为本的软件开发公司文化

软件开发公司文化是以软件开发公司管理哲学和软件开发公司精神为核心，凝聚软件开发公司软件开发人员归属感、积极性和创造性的人本管理理论。它通过对软件开发公司共同价值观、道德观长期不断地宣传灌输教育，潜移默化地向软件开发人员个人价值观、道德观渗透，促使软件开发人员在观念上确立一种内在的自我约束的行为标准。在激烈的竞争环境中，任何组织都不可能把所有的规定都写进规章制度或契约中。在这种情况下，软件开发公司文化的作用将凸现出来。软件开发公司文化是组织的生活方式，是组织内共有的价值观、信仰和习惯体系，是全体成员“共同的心理程序”。



以人为本的软件开发公司文化是以人的能力、潜能的发挥为基础的，强调在软件开发公司中充分发挥人的能动性、积极性和创造性，实现人尽其能，才尽其用，这无疑为达成和维持心理契约创设了良好的氛围和空间，增强了软件开发人员努力工作的热情和信念，激发了软件开发公司和软件开发人员共同信守“契约”，并为实现“承诺”而不懈努力。因此，软件开发公司文化建设要为软件开发人员能力的发挥提供良好的制度保障、有效的机制、正确的政策和宽松的氛围，在这种文化引导下，软件开发公司管理者与软件开发人员上下同心，使经营理念得以落实，共识得以达成，软件开发公司使命得以完成，软件开发公司与软件开发人员实现共同发展。

2、构建一致认可的软件开发公司愿景

软件开发公司愿景是指软件开发公司的长期愿望及未来状况，组织发展的蓝图，体现组织永恒的追求。软件开发公司愿景就是告诉人们“软件开发公司是什么”，告诉人们软件开发公司将做成什么样子，是对软件开发公司未来发展的一种期望和描述。通过清晰地描述软件开发公司的愿景，能使软件开发人员对软件开发公司有更为清晰的认识。一个美好的愿景能够激发软件开发人员发自内心的感召力量，能够凝聚、激励和约束软件开发人员。

愿景对软件开发人员的约束，除了愿景本身有意义、有挑战性外，还取决于两个因素：一是愿景软件开发人员对愿景的了解程度。公司要通过培训、制度等各种方式，使广大软件开发人员不仅熟知公司愿景是什么，而且深刻领会到其内在的深层涵义；二是愿景与软件开发人员价值观的吻合程度，愿景只有符合软件开发人员的价值观，才能成为软件开发人员的自我需要，才能引导软件开发人员。一致认可的“软件开发公司愿景”的建立观念中创造了软件开发公司的未来，为软件开发公司和软件开发人员描绘了美好的明天，指明了前进的方向和奋斗的目标，增强了组织的凝聚力和战斗力。共同愿景在心理上引起软件开发人员的共鸣，软件开发人员就会更愿意奉献他们的忠诚、责任与才能，就会自觉地约束自己的行为，朝着公司的愿景努力。

3、营造和谐融洽的人际关系

行为科学认为，人具有社会性，人不能脱离社会而孤立生存；马斯洛的需要层次理论告诉我们，人有社会需要、尊重需要。因此，

作为个人，软件开发人员可以背叛公司，但是很难背叛他的社会关系网。通过营造和谐融洽的人际关系，可以加强对软件开发人员的约束。首先，软件开发公司建立通畅、开放的沟通环境，营造信任、尊重、融洽的人际关系，将让软件开发人员感受到来自软件开发公司和同事的信任、尊重、关心、支持，并愿意相互沟通，分享他们的想法、感情，营造出一个充溢亲情的大家庭氛围，使得软件开发人员有明显的归属感，愿意在软件开发公司愉快地工作，创造价值。其次，营造和谐融洽的人际关系其本质就是要实行情感管理，就是以软件开发人员为中心，在研究软件开发人员心理和行为规律的基础上采用非强制性方式，以一种潜在的说服力，依据组织的共同价值观，把组织意志变为软件开发人员的自觉行为。其核心就是挖掘情感对软件开发人员行为决策的正向引导力，激发软件开发人员的积极性，用情感来凝聚人心。软件开发人员在富有人情味的工作环境中，以主人翁的姿态来看待软件开发公司、服务于软件开发公司，与软件开发公司同舟共济，建立起荣辱与共的价值体系，并心甘情愿地为软件开发公司创造价值。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com