

关键词：软件开发,软件公司

内容概要：

在您的软件公司里，管理软件开发人员究竟是靠法治还是靠人治？制度和人，究竟哪一个比较大一些？而目前就我所观察到的情况来说：大软件公司里，制度比人大；小软件公司里，人比制度大。1、如何管理软件开发人员？即你通过什么手段保证软件开发人员只做应该做...

正文：

在您的[软件公司](#)里，管理[软件开发](#)人员究竟是靠法治还是靠人治？制度和人，究竟哪一个比较大一些？而目前就我所观察到的情况来说：大软件公司里，制度比人大；小软件公司里，人比制度大。



- 1、如何管理软件开发人员？即你通过什么手段保证软件开发人员只做应该做的事情？如何保证管理阶层的意志被正确的传达和实施？如何保证软件开发人员不会做出不该做的事情？如何降低类似这些的种种管理的成本？
- 2、任何一个软件公司的软件开发人员，都是从市场上招聘来的，四面八方，大江南北。能力不同，经验不同，习惯不同，该如何把他们组合成一个真正的团队？该如何确保这样的差异不会对工作产生负面的影响？而你是不是一任由每个人自由发挥，然后祈祷上天给你一个好的结局？
- 3、如何合理有效的驱动软件开发人员？即如何以最小代价，让软件开发人员更努力、更高效的工作？
- 4、如何保证软件开发人员的士气和忠诚？如何在遇到困难、意外的情况下仍能够保证进度？怎样才能在需要软件开发人员付出额外的极大努力（Ex：长时间无偿加班）的时候，仍然能够保证软件开发人员对于工作，对于软件公司的责任感和工作质量？

以上这4个问题，第一个问题讨论的是管理方式的问题。其实关于这个问题，我真正关注的只有一点：究竟应该靠法治还是靠人治，我想这不是一个需要讨论的问题。在绝大所数软件公司里，制度一条一条也写得清清楚楚。但是，有位前辈说得好，制度写不写在纸上并不重要，重要的是有没有进入人们心里。实际上，如果不经过有意识的训练或者环境的熏陶，人们很难真正在自己的心中建立起尊重制度，依靠制度进行管理的意识。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

