

口才对项目经理在软件开发团队和软件公司事务中的至关重要性

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

一般人总是以为当软件公司项目经理的人是权力的象征，软件公司项目经理有权，可以发号施令，软件开发人员就应唯命是从。这就是软件公司项目经理与软件开发人员的区别所在。其实不然。作为一名软件公司项目经理，最重要的是实现目标和价值，并不是全力地去玩弄...

正文：

一般人总是以为当[软件公司](#)项目经理的人是权力的象征，软件公司项目经理有权，可以发号施令，[软件开发](#)人员就应唯命是从。这就是软件公司项目经理与软件开发人员的区别所在。其实不然。作为一名软件公司项目经理，最重要的是实现目标和价值，并不是全力地去玩弄权力。

杰出的软件公司项目经理总是能有效地使用权力，从不滥使用权力。他从不要求自己每一个决定作出后，就要求软件开发人员立刻行动，不能慢一步或说一个“不”字。他应该懂得，当一名软件公司项目经理并不是去做一名称霸一方的霸主。理智的软件公司项目经理总是常常自省道：“作为一名软件公司项目经理，我的决策能否给大家有什么帮助和启发？能给公司的营业收入带来些什么？”如果他认为，在处理某件事情上，能放手让软件开发人员去做，比自己亲自做效果更好的话，他会放手的。因此，软件公司项目经理的口才要表现如下几个特色：

1、不离专长

当一名软件公司项目经理必须具有应知应会的专业技能，这将使他在工作中如虎添翼，比别人干得更得心应手，并技高一筹。就如我们常常看到的，一家颇有名气的唱片公司的总经理，仍然是谱写流行歌曲的行家；计算机软件公司的董事长在开发软件方面是位天才；广告公司的总经理还是广告设计的专家。毫无疑问，软件公司项目经理三句话不离本行专业技术，本身就已具备了专家学者的权威。

2、率先垂范

软件公司项目经理的一言一行对于软件开发人员的示范教育作用是巨大的。最普通的道理是：我都不能做到的，就不能要求别人做到。任何公司要在业务上取得成功，离不开公司上下一心，勤奋工作。如果一名总经理能够做到准时上班，工作从不马虎，那么他的软件开发人员也一定会积极地去效仿他；反之，他懈怠，软件开发人员自然不会去加班加点地工作。他的这种作法，实际上是以一种向上的方式去激励软件开发人员。在软件开发人员面前当好表率，不是一天两天的事，而是长期的习惯，要形成自己公司独特的工作习惯和工作作风。如果自己在赴约时总是不守时，那么他也不能要求软件开发人员准时上班，按时交出工作报告。

3、意在协调

大公司业务范围广，部门分工细，总经理就如一名站在交通要道上的交通警察，指挥着各路人马；也犹如一个铁路中转站的调度，只有他知道应该如何编组，这种活路是相当的辛苦和不容易，并且责任重大，稍有不慎就会发生撞车。所以，当总经理发现公司的两个部门同时在作同一项目的推销方案时，就必须及早加以制止，以防备这种无谓的消耗。因为这不仅导致金钱、人力和物力的浪费，也会使两个部门发生矛盾。因此，当好调度是软件公司项目经理的主要职能，协调性语言在软件公司项目经理口才中至关重要。

4、训练部下

很多软件公司项目经理总是习惯于自己亲自去做某件事，以此来体现自己的能力和实力，以获得别人和软件开发人员对自己的尊敬。但是，作为一名真正的软件公司项目经理，应该主要是做好培养、指导和督促，并调动更多人的积极性去完成工作，这样比自己亲自去做效果更佳。

我们往往会碰到这样的软件公司项目经理，他对软件开发人员的工作总是放心不下，对软件开发人员做任何事都是千叮咛万嘱咐，生怕交代不清楚、对方不明白。甚至说：“让我花上5个小时的时间去教会他，然后再花3个小时时间检查或返工，还不如我自己5分钟就做完了。”为了怕麻烦，他们总是以此为理由，自己去做某些应该由软件开发人员去做的工作。这是不明智的。俗话说，磨刀不误砍柴工。认真地想，虽然我们开始教软件开发人员花费了5个小时，再加上检查或返工又花3个小时。但是以后，你将会节约更多的时间，那就不是几十个小时而是上百个小时的时间了。依此类推，这种以几何级数递增的时间节约，将使公司的工作效率因为软件开发人员技能水平的提高而成倍地增加。作为软件公司项目经理，你将会有更多的时间去考虑或做更重要的工作。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com