

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

面对去意已决的软件开发工程师，软件公司要在充分了解其价值的基础上，借鉴知名软件公司的做法，结合自身情况，对离职软件开发工程师进行良好的关系管理。1、建章立制，形成规范面对主动流失软件开发工程师的巨大比例，更多的软件公司将重点放在下一次招聘上...

正文：

面对去意已决的软件开发工程师，软件公司要在充分了解其价值的基础上，借鉴知名软件公司的做法，结合自身情况，对离职软件开发工程师进行良好的关系管理。



1、建章立制，形成规范

面对“主动流失”软件开发工程师的巨大比例，更多的软件公司将重点放在下一次招聘上，认为“挖”来的、“抢”来的软件开发工程师是财富，而辞职软件开发工程师就是损失、就是废品。所谓软件开发工程师离职管理不仅仅包括通常的软件开发工程师出现离职征兆时的面谈挽留、离职手续办理、竞业协议签订、离职后的面谈、软件开发工程师离开软件公司后的关系维护；更重要的还包括软件公司的人才保留机制的建立、软件开发工程师离职的预防、突发离职带来的危机管理等。

2、保持联系，进行个性化沟通

在离职软件开发工程师关系管理的实际操作过程中，要注意双向的价值交换和个性化沟通。所谓双向的价值交换就是指软件公司如果期望离职软件开发工程师在新的环境中提供诸多最新信息，那么软件公司本身必须向离职者提供具有足够价值的对等信息。而个性化沟通是指要根据离职软件开发工程师的特点和个性来展开有效的一对一沟通，这样才能有效地获得信息。

3、不拘形式，鼓励回来

著名软件公司的资深专家李海军博士说：跳槽的优秀软件开发工程师重返软件公司效力不仅聘用成本低，而且忠诚度较高。西方很多软件公司在对离职软件开发工程师的再雇用上有制度上的倾斜，IBM认为，从IBM离开的软件开发工程师出去干上几年后会学到一些东西，如果他们愿意回IBM，软件公司的门总是敞开的，他们会增加新的价值。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话: 029-89322522 4006-626-615 网址:<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com