

关键词：软件公司

内容概要：

在一些软件公司的眼里，代理商和软件公司只是契约关？，并且代理商是一个成本因素，因为它们会千方百计地压价以获取更多的利润；在软件公司的眼里，消费者和软件公司只是买卖关系，并且消费者也是成本主体，他们永远不想为商品多花一分钱。而软件公司自身则是...

正文：

在一些软件公司的眼里，代理商和软件公司只是契约关？，并且代理商是一个成本因素，因为它们会千方百计地压价以获取更多的利润；在软件公司的眼里，消费者和软件公司只是买卖关系，并且消费者也是成本主体，他们永远不想为商品多花一分钱。而软件公司自身则是一个独立的个体，与其他软件公司的竞争就意味着你死我活、有你无我，软件公司只考虑自身利益，只依赖自身所拥有的资源和能力。在这种经营理念指导下的软件公司，把代理商和竞争对手都看做自己的敌人，把消费者看做为软件公司生产活动买单的“提款机”，这种狭隘的价值观兼排他性的竞争造成了资源的大量浪费，所有的市场参与者都抱有同样的想法，都在做同样的事情。于？，它们进行着重复的投资，这必然导致社会资源的巨大浪费，竞争可能导致单个软件公司的效率提高，但从社会资源的角度看，却造成了资源配置的低效率。这种低水平的竞争导致软件公司间的恶性竞争、过度竞争，最终带来的是两败俱伤，社会整体利益受损。产业产品同质、经营定位雷同、低水平重复建设等现象成为自由竞争观点的托词。然而，随着时代进步的要求，残酷的事实最终上演。

新时代带来的巨变终于使软件公司之间的竞争从竞争淘汰过渡到了协同竞争，产生协同竞争的原因主要有二：

第一个原因是由于知识经济的迅速发展。随着知识、技术、智能等非物质条件在软件公司经济中的地位进一步凸显，加之知识的物化周期大为缩短，知识创新的频率日渐加快，在这个崭新的经济时代，信息传播速度异常快捷，软件公司间的界限更趋模糊，软件公司将进入一个无界的竞争时代，这就意味着彼此之间联系的加强和孤军作战可能性的降低。软件公司战略联盟的形成、全球化软件公司的并购浪潮以及虚拟组织的运作等都是在这一历史背景下产生的协同竞争新模式，从分离走向融合，从对抗式的独立竞争走向协同式的联合竞争，在利益目标一致的前提下，达成长期合作？

第二个原因体现在快速的市场变化上。在知识经济中，市场需求的变化越来越快，消费者的多样化、个性化需求越来越难以满足，单个软件公司无论规模多大也不可能拥有市场竞争所需要的全部资源和能力优势，随着竞争的加剧，一个软件公司很难长期保持某项竞争优势。网络及信息技术的发展使得信息的传播达到前所未有的迅速，市场环境是瞬息万变的，软件公司的优势很容易被竞争对手模仿和超越。在这种超竞争的市场中，如果软件公司以一定的方式建立某种协作关系，软件公司就可以利用合作伙伴的技能和资源进行互补，一方面可以解决资源和能力不足无法满足市场需？的困难；另一方面借助合作伙伴的资源和技能以及智慧，软件公司能够更为迅速地培育新的竞争优势。

在协同竞争的推动下，软件公司之间成长出一种网络形态的组织，这个组织与其他类型的组织并不一样，它没有明确的边界，也没有一套固定的行政指挥系统，它的职能体现在协调各个软件公司围绕共同的目标展开必要的经营活动，这种网络看似无形，被称为“协作网络”，网络中的软件公司关系不同于传统经济下的软件公司之间间发性的、缺乏长期合作的交易关系。在此网络中的软件公司组织之间建立有长期性的合作结构，通过契约和信任关系保障组织间合作的持续性。协作网络？某一大型软件公司为主体软件公司，周边的其他组织通过价值交换活动进行联结，为核心的主体软件公司提供支持，主体软件公司则注重网络之间的知识创造、信息共享、关系价值提升的协同增益，通过相互补充各自的竞争力，构建起更具竞争性的经营结构。同时，这种结构也减少了组织之间不必要的交易费用，使处于网络核心地位的主体软件公司不必通过规模的扩张来节约交易成本。

协同竞争造成了软件公司之间的关联发生改变，原来依靠一个软件公司主导的价值创造活动来参与竞争，现在已经不合时宜，更多的是由多个软件公司来共同完成，软件公司间的关联也具备了新的特征：这些软件公司具有不同？能力要素，各自精专某项业务，结合在一起后，可以完成经营运作的各个环节，它们遵守共同的价值逻辑，并按照一定的“规则”联结在一起，而不是按照价值链中的软件公司之间上下游序列关系。这些软件公司既可以是并行的关系，也可以是交错关系，所以在产品运作过程中可以同时开展各种业务，节约了时间，提高了效率。以上的这些特征正是软件公司之间的关联逐渐由价值链转变为价值网络而表现出来的。

西安弈联信息技术有限公司简介

西安弈联立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈联现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com

