

关键词：宝鸡软件企业,宝鸡本土软件公司

内容概要：

2015年在互联网发展形势大好商业环境里，宝鸡本土软件公司所面临的不确定因素急速增加，各种不可控因素也大大增加。在残酷的竞争局面下几乎没有哪家宝鸡软件公司能够以不变应万变。是否能够洞察市场变化，是否能够不断创新，引领变革，已经成为决定宝鸡软...

正文：

2015年在互联网发展形势大好商业环境里，[宝鸡本土软件公司](#)所面临的不确定因素急速增加，各种不可控因素也大大增加。在残酷的竞争局面下几乎没有哪家宝鸡软件公司能够“以不变应万变”。是否能够洞察市场变化，是否能够不断创新，引领变革，已经成为决定[宝鸡软件企业](#)能否能永续经营的关键因素。

面对实力悬殊的对手，宝鸡本土软件企业显然还有很多路要走。首先必须从影响企业发展的战略问题开始入手，提升自身软实力，才能洞悉机遇，驾驭风险。与知名软件企业有完善的发展目标及规划相比，宝鸡本土软件企业普遍都缺乏战略构建的能力，缺乏基于自身资源的战略目标及规划，甚至大部分还未有战略的意识。而随着竞争加剧，宝鸡本土软件企业如果不在战略层面上寻求突破，在未来市场生存空间将越来越小！



宝鸡本土软件企业当前的战略现状

1、大而空的愿景使命和目标

纵观跨国软件企业都非常注重自己企业的发展愿景和使命的描绘，仔细分析我们会发现他们都是从客户角度出发，从需求角度出发，并有明确经营领域描述，强调以人为本的理念；在实施路径方面，通过对愿景的层层分解，制定实现战略愿景的步骤和方案，将愿景变成一个个可实现的目标，将一切经营活动纳入战略体系进行考量，避免战略与实施的偏差。

反观宝鸡本土软件企业，普遍都缺乏这种务实的企业愿景，大多是宏大而空泛，强调兴业强国，走向世界，这种愿景一方面在传播上无法引起目标消费群的共鸣，另一方面也无法为企业发展目标的制定指引方向。没有了方向，没有了明确的目标，也就没有了发展的持久动力。也正因为方向不清晰、目标不清晰、战略不清晰，宝鸡本土软件企业非常容易犯一些发展上的错误。盲目跟进对手，进入自己并不熟悉但已竞争激烈的领域，以己之短攻彼之长，耗费大量精力、财力，最后却铩羽而归的例子并不少见。

2、缺失的战略管理体系

有了方向，有了目标，就能保证执行效果吗？答案显然是否定的，如果没有一个完善的战略性管理体系作为保障，一切都是空谈。要在多元化、资本运营、集权与分权、人才建设与激励机制等方面寻求平衡及良性发展，通过建立完善的战略性管理体系将战略与执行完美对接。而宝鸡软件企业在这方面又确实存在先天的不足。

多如牛毛的软件技术服务公司和网络公司，宝鸡软件市场鱼龙混杂，“乱花渐欲迷人眼，安能辨我是真假”，这是很多客户对于宝

鸡软件服务市场最大的感觉。如何打造一套从战略到战术的一体化战略管理体系？战略与流程、架构、业绩是怎么结合起来的？关键就是要将愿景、目标、流程、架构、绩效形成无缝式连接、闭环式管理。将愿景层层分解为具体运营活动，进而将各个活动节点分解为流程，再由流程决定组织架构，形成规划、分解、实施、评估、改善的闭环。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com