

关键词：软件公司,APP开发

内容概要：

在APP开发项目实施过程中同需求方相比，软件公司方的项目经理往往对APP开发项目实施过程更加熟悉，对整个APP开发项目实施工作更具指导作用。作为一名负责实施APP开发的APP开发项目经理，需要对APP开发的整个实施过程有一个清晰的思路，包括...

正文：

在APP开发项目实施过程中同需求方相比，软件公司方的项目经理往往对APP开发项目实施过程更加熟悉，对整个APP开发项目实施工作更具指导作用。作为一名负责实施APP开发的APP开发项目经理，需要对APP开发的整个实施过程有一个清晰的思路，包括APP开发项目的整个实施进度安排、APP开发项目的资源管理、APP开发项目的风险控制等等，只有这要才能更好地指导APP开发项目的顺利实施。针对APP开发项目的不同阶段，APP开发项目经理需要分别关注不同的实施要点，针对不同的情况进行APP开发项目的实施指导工作。

APP开发项目的合同签订后表示双方从法律层面开始了APP开发项目的合作，对于实施工作来说，APP开发项目启动才是APP开发项目实施工作的开始，换句话说就是，APP开发项目启动标志着双方开始正式执行彼此签订的合同。APP开发项目启动是软件公司方和需求方对APP开发项目开始进入实施状态认可的一个标志，APP开发项目启动表示双方都已经准备好相应的资源开始APP开发项目的实施工作。



APP开发项目启动前，APP开发项目经理需要做一些准备工作，为APP开发项目启动工作和后期实施工作做铺垫。首先要做的是组建软件公司方的APP开发技术团队，根据APP开发项目的情况挑选相关的软件开发人员，在组建APP开发技术团队时需要注意各类人员的专业技能分布，在组建APP开发技术团队时需要关注APP开发项目的实施目标要求和企业情况；其次需要组织APP开发技术团队成员对APP开发项目的前期市场资料做进一步的了解，对APP开发项目的实施目标、企业关心的问题和对实施的一些想法有一个更加深入的了解。对于一些规模较大或者较为复杂的APP开发项目，需要组织相应的技术交底会议，售前人员就APP开发项目的一些技术细节等情况同软件开发人员进行沟通。根据APP开发项目情况可以针对具体的企业提出一些建议方案。该报告的作用在于企业在实施时这部分工作一般需要投入较长的时间来开展，有些工作在每月固定时间进行较好，所以建议提前开展。

对于APP开发项目的需求方来说，也需要对等建立相应团队，主要是考虑到APP开发项目的实施需要软件公司方和需求方双方的配合，同时APP开发项目验收结束以后也主要依靠需求方的人员继续推进APP开发项目的实施。在APP开发项目启动过程中，APP开发项目经理需要协助需求方组建需求方的APP开发技术团队，为了更好的管理APP开发技术团队人员，APP开发项目经理可以协助需求方制定一些规章制度和业务流程。

APP开发项目经理需要积极同企业沟通APP开发项目实施的总体计划，APP开发项目总体计划作为整个APP开发项目实施的进度指导，也是双方的APP开发项目经理调度APP开发项目资源的依据。在沟通APP开发项目总体计划时需要仔细了解企业的实际业务和人员素质情况，也可以同企业沟通协调其他相关的资源来配合APP开发项目实施工作，确保总体计划按照进度的要求执行。在沟通完成后，APP开发项目经理可以同需求方通过签字或者盖章的方式来确认实施总体计划的有效性。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com