

关键词：软件公司,软件开发,项目管理

内容概要：

软件开发项目做得好不好，关键看项目经理是很多软件公司经营者讲话中经常被引用的一句话。显然，对于具体的软件开发项目而言，这句话是对的，但如果从一个软件公司整体的软件开发管理水平角度来看，这句话就值得商榷了。软件开发项目管理涉及的环节多、项目周...

正文：

“[软件开发](#)项目做得好不好，关键看项目经理”是很多[软件公司](#)经营者讲话中经常被引用的一句话。显然，对于具体的软件开发项目而言，这句话是对的，但如果从一个软件公司整体的软件开发管理水平角度来看，这句话就值得商榷了。

软件开发[项目管理](#)涉及的环节多、项目周期长，任何环节的不规范，都可能给软件公司带来经济和声誉上的损失。一个管理规范的公司，软件开发项目管理的整体水平高；而管理不够规范的公司，软件开发项目管理的好坏一定意义上就只能依靠项目经理个人的水平了。



就笔者在软件开发行业工作8年的体会，软件开发项目管理的突出问题体现在以下几个方面：

1.软件开发项目管理无体系，项目管理的随意性大。

目前规模比较小的软件公司尚停留在经验管理的阶段，在公司层面尚没有比较规范的项目体系，有的软件公司用一些简单的公司层面的制度来代替软件开发项目管理体系；一些成规模的软件公司虽然建立了软件开发项目管理体系，但是这些软件开发项目管理体系还不系统，或者重视一个方面，忽视另一方面，体系前后联系不畅通，体系没有环环相扣，很多环节不细致，无法达到操作层面。

2.没有成本策划和全过程的成本控制。

笔者把软件开发项目管理成本方面的问题总结为三个方面：

(1) 缺少成本策划，甚至预算也比较粗糙。软件公司如果没有“先算后做”的思路，软件开发项目成本上就容易产生争议，从管理的角度看，就是软件开发项目的目标成本不清楚。

(2) 没有成本过程管理的细化制度，或者制度没法操作，不能发挥作用。软件开发成本的管理涉及很多环节、很多方面。在国内目前的市场环境和人员职业化程度不是太高的情况下，软件开发项目成本失控成为必然。

(3) 如果利益与项目组的利益没有相关性或者相关性太弱，软件开发项目组对成本控制的动力就会非常弱，积极性欠缺的情况下，成本管理的水平也会弱化。

3.不重视对软件开发业务中的技术总结。

对于软件公司而言，技术来自于项目，服务于项目。脱离项目，软件公司的技术管理就成为无源之水，无柄之木。

大型软件公司软件开发项目管理相对良好，中小型软件公司的软件开发项目管理相对薄弱，总体来说，软件开发项目管理的问题依然非常突出。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com