

关键词：软件开发

内容概要：

在软件公司所从事软件开发工作10余载了，对软件开发风险有很深的感受，今天也说一下软件开发风险管理相关的话题。说风险管理，最重要的一点，我觉得不是经常性去看相关的书籍，怎样来根据书上的方法来保证项目的风险减低。最重要的首先要树立足够的风险意识...

正文：

在软件公司所从事软件开发工作10余载了，对软件开发风险有很深的感受，今天也说一下软件开发风险管理相关的话题。说风险管理，最重要的一点，我觉得不是经常性去看相关的书籍，怎样来根据书上的方法来保证项目的风险减低。最重要的首先要树立足够的风险意识。这个意识不是简单的去了解大概有什么问题会遇到，有多少难度。然后想办法去避免它。作为软件项目经理，首先要有大局观，能够常常关注全局的风险，而不是局限于自己的思维定式，或者说经常站在不同的立场，角度思考问题，始终理性的思考和判断，不受一时一事的影响。最简单方法是：将这种意识经常实践，养成良好的习惯，经常自我反省，严格要求，以便更好的改进管理方法，提高管理水平。有时候小小的一部操作可能会导致全盘崩溃。所以始终记得去防范风险，这个是比较困难的，要逐步努力和实践。



1.随意预测未知的软件开发需求而忽视当前的任务

从软件开发需求获取分析到最后的向用户交付，满足实际的要求。往往是比较复杂的一个过程，经常因为用户开发需求的变更引起结构或者框架的改动，软件开发不同于一般的工程，有时候却是牵一发而动全身的情况。所以作为开发人员或者是软件开发项目经理，不能自以为是或者想当然自己实现的功能能正好满足用户的要求，因为用户不可能对他想要的描述的和软件逻辑上完全一样，变更时家常便饭，我们无法猜测下一次会是什么，这个不是做规划或者计划就能做好的。无端的抱怨和猜测都解决不了问题。甚至更不可能去提前预测实现用户将来可能的要求，这样往往导致走很大的弯路，严重的情况导致项目整体失败。最现实的做法就是先用最直接的办法，实现已明确的软件开发需求。保持尽量简单。

2.软件开发项目经理的关键

软件开发项目往往要在开始时进行人员的配置和安排。项目执行中更需要合理安排人员解决合适的问题。当软件项目经理缺少调查，直接将任务派给一个组内成员时，这种做法往往是非常危险的，特别是在一个缺少及时沟通协调的组织内部。任务依赖关系越复杂，项目的成功率就越低。往往一个任务的解决不只是一个人员的问题。组织内的依赖关系比较复杂，缺少积极及时的沟通。到最后发现事情拖了很长时间。软件开发项目经理才发现这个任务牵扯太多。发觉自己之前没有做够调查工作。

3.无时不在随机性风险

世事难料。软件开发人员往往会高估自己的能力与效率，在项目前期时，往往觉得不需要很多空余的时间，项目的过程应该不会碰到什么大的问题，但当经历时却遇到了难题。作为软件项目经理我们应该经常树立一种风险意识，以最大的可行性标准来安排规划时间。

作为软件开发人员，我们经常想的是能不能做点技术难度很高的项目，这样自己就能学的多一点，我也经常这样去思考。当然这并不错误。软件开发人员作为技术人员往往把重点放在自身技术水平上，某种程度上会导致视野狭隘。作为技术人员，我们经常阅读技术书籍文章，了解软件工程的方方面面。古人常说，学而不思则罔。我们要经常的思考遇到的问题和概念。并从多个角度来看待问题。最重要的是实践，积极的实践，所谓纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。就是这个道理，实践是艰辛的，但只要你的梦在那边，那就坚持下去吧。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com