

关键词：网络公司,高端网站设计,网站建设,

内容概要：

网站建设项目管理从对项目管理的普遍性分析入手，重点对网站项目管理的重要组成部分——网站建设项目管理的各个阶段进行分析，并在最后部分论证了使网站建设项目管理得以实施的技术保证。网站建设项目管理以实际应用为目的，不仅深入浅出地叙述了网站建设项目...

正文：

[网站建设](#)项目管理从对项目管理的普遍性分析入手，重点对网站项目管理的重要组成部分——网站建设项目管理的各个阶段进行分析，并在最后部分论证了使网站建设项目管理得以实施的技术保证。网站建设项目管理以实际应用为目的，不仅深入浅出地叙述了网站建设项目管理应用方面的相关技术，而且帮助网站建设公司有效的管理公司内部工作，做到实时跟进，了解网站建设项目进度和难点，更好的做到及时调整与修正,使其更好的实现企业宗旨,更好地做到因材施教。



第一、[高端网站设计](#)项目范围：也就是说一个高端网站设计项宗旨与需求是什么。这要求在高端网站设计项目启动前有个明确的答案（也就是刚才所说的背景介绍及推出的需求分析），而且在过程中坚定不移地执行下去。随着高端网站设计项宗旨深入，一般都会根据高端网站设计项宗旨实际情况或企业的某些建议进行某些需求的更改或转移，但必须明确的是所有的改动都要在高端网站设计项目范围限定下进行。为从根本上禁止此类现象的发生，在高端网站设计项目着手时，就要充分调动各部门的积极性，彻底把各方需求收集整理，并由一个较专业的人员进行审核把关，而且在[网络公司](#)最终形成的需求分析书上要求各相关部门签字确认，这样所有涉及高端网站设计项宗旨人都清楚地了解了高端网站设计项宗旨范围。

第二、高端网站设计项目质量：一个高端网站设计项宗旨好坏都有一个评判标准，也就是说，判断一个高端网站设计项宗旨成功或失败，必须从是否达到目标为基本判定标准外，还需要建立高端网站设计项宗旨质量标准。那一个高端网站设计项宗旨质量应该有哪些因素呢？首先从验收标准去考虑，其前台设计、架构展现、后台系统布置、功能应用等方面是否达到验收标准呢？其次是，所花费的成本是多少，这里面包括了人力、物力、财力，综合一下，看产出与投入是否成比例。最后是在验收后的应用情况，比如，功能是否得到全面的运用、网站的稳定性如何、使用者是否认可本网站的改革、浏览量是否上升等等。因此，管制一个高端网站设计项宗旨质量除了要严格执行合同和需求分析外，还要加大高端网站设计项宗旨后期维护、功能使用频率及网站的宣传推广。

[NextPage]

第三、时间：刚才谈到完成期限是高端网站设计项宗旨三大重点之一，因此，如何管制高端网站设计项宗旨进展便是展现高端网站设计项目管理才能的最好体现。一般而言，一个高端网站设计项宗旨时间与高端网站设计项目开发的程度及双方的配合程度、合作方的实力等有关。如何去管制高端网站设计项宗旨进展时间呢？一个很有效的方法就是，在合作方制作甘特图之前，双方坐在一起认真讨论一下时间的安排问题，即何时能够做到哪一步必须在正式进入开发前双方都有一个完整的时间流程。之后，我们要做的是以时间流程来检查合作方的进展，并在阶段内要求合作方拿出书面性阶段性总结和下一阶段计划，如果没有完成则必须说明原因，并提出改进意见，双方确认后便进入下一步工作。要注意的是，如果高端网站设计项目进展不是很顺利，则必须分析原因所在，是自身配合还是对方内部问题，并思考下一步该如何改进。假如此时发现合作方的实力并没有达到合作要求，或者说在正常的情况下合作方还接连二三个阶段都发生延期情况，则必须当机立断把合同终止，否则，高端网站设计项目操作将会很失败。

第四、高端网站设计项目成本：这是一个高端网站设计项目宗旨重点之一，这也是与网络公司在合同签订前讨论的核心问题。成本预算必须依据以下几个标准：①、高端网站设计项目要达到什么样的宗旨，也就是说要做到什么样的效果；②、行情，包括一般企业做网站的费用、网络公司的整体报价及利润率；③、企业能承受的限度，这需要与老总们进行深入的沟通，着重描述网站的前景及能够带来的利益。④、如果企业以前做过网站的话，还得参考以前的价格，并加以说明。否则，前后网站建设所用花费的不同，老板可不一定懂内幕哟。当然，一般高端网站设计项目成本包括：网站建设费用（即对方的报价：主要有调研费、设计费、系统开发费等等）、人员的工资与差旅费，如果需要租用空间或购买邮箱的话，还得加上空间租用费及邮箱费用。高端网站设计项目成本是个很慎重的要素，它与完成期限、宗旨组成了一个高端网站设计项目宗旨三大重点。

第五、高端网站设计项目沟通：一个高端网站设计项目容易出问题就出在沟通问题上，比如，在进行需求调研时，如果没有事先和各部门进行深入的沟通，各部门在被问及有什么样的需求时显得一头雾水，而沟通不到位又使得网站建设难以反映出一个企业的真正需求，从而使做出来的网站得不到众人的认可。因此，在高端网站设计项目进行合作时，不应该是双方高端网站设计项目经理的单线联系，双方全体人员非常有必要进行实质性的会谈，真正弄清双方的职责和需求，而且在执行过程中至少有二次全体人员的碰头会。沟通的方面自然就包括了：模块设置、系统开发需求、美工设计等方面。当一个高端网站设计项目发生延期时，应立即致电合作方的高端网站设计项目总监，并要求得到明确的改进方法，而不去和合作方的高端网站设计项目经理谈什么怎么会发生这样的事情等废话。对于自身而言，各相关部门应有专人跟踪此事，常常与他们进行沟通，并与他们的负责人取得一致意见，这样在高端网站设计项目结项时就会事半功倍了。

第六、人力资源分工：人是完成高端网站设计项目宗旨主体，也是一个高端网站设计项目成败的关键所在。记得，我在做一个网站高端网站设计项目时，一再强调对方所能提供的团队是怎样的实力，差点都写进合同里去了，比如做这个高端网站设计项目合作方将投入多少人力资源；这些成员都曾经做过哪些相关网站；在下一阶段工作中，他们的档期是否有矛盾；能够从一开始的稳定的人力资源又有多少等等因素。一般而言，一个高端网站设计项目宗旨投入人员与合作方的报价、期限等有关，但高端网站设计项目经理、美工、系统开发人员三方面是最主要的人力构成。但是，一个高端网站设计项目宗旨人力往往又是难以管制的，因为对方的内部因素使得在合作过程中对合作方的人力资源常常失控。时时检查对方的进度不失为一个好的方法，每当一个阶段快要结束前的一二天打几个电话提醒合作方，让这个紧箍圈常常扣在对方的头上，让他们不敢担以轻心。当然，要把握一个度字，不然，合作可就难以进行了。如果不放心的话，那就把人力资源写进合同，顺便还可以把各人要投入的时间都写进去。在督促合作方的同时，也要注意自己工作小组的人力资源问题，而且要做到分工明确。什么资源由谁、在何时提供；谁负责前台检查，谁负责后台测试……身为高端网站设计项目经理千万别一人包干，否则，吃力还不讨好。[NextPage]

第七、高端网站设计项目风险：每一个高端网站设计项目都有风险，比如，我曾在做一个网站高端网站设计项目时选择了是原先做那家公司网站的网络公司，然而在最初立项时却根本就没有考虑这家公司来参与，但后来在对方的诚意下才让他们初步入围，并最终选择他们更是一种风险的决策。所以，关键在于如何去管制风险？对合作方而言，我们必须前期对他们进行严密的考核，包括他们以往的经验、人才实力、企业资金实力、业界的口碑、现有手头的高端网站设计项目情况等；在合作进展过程中，除了以合同为基础进行检查外，还需要善于通过某些手段去调节对方内部一些问题。当然，发现风险初露萌芽时，及时与合作方进行沟通。对自身而言，除了时刻关注高端网站设计项目进展外，还要协调好内部的各项关系。风险利用得好的话，还可以收到一些意外的收获。比如在上面所提及的那个网站高端网站设计项目，我们以选择这家网络公司风险最大为由，要求对方提供一些更优惠的政策，如空间租用费减半、免费维护二年等。

第八、高端网站设计项目过程：高端网站设计项目过程是一个最为复杂的问题，它涉及到方方面面，包括人力、沟通、时间管制、矛盾的化解等。同时，这也是一个最不可确定的因素，因为，高端网站设计项目宗旨不同，管理过程也不相同，但总的来说，这里有一个指导思想是：作为一个高端网站设计项目，必须全面统筹所需的人力、物力、财力，并将他们有效地进行计划、组织和监督，无论在进展中发生了什么事，都必须有大局观念，让高端网站设计项目随着既定计划进行。任何一个高端网站设计项目宗旨成功运作都不是二个人的事，它是团队智慧的结晶，而且一个高端网站设计项目宗旨管理都是由一个个细节操作连贯而成的。当然，当一个网站高端网站设计项目结项时，高端网站设计项目小组的使命便已经完成，但是，后期的维护、网站的宣传推广也不是一件轻松的事，这里就不用笔墨去描述了。有机会的话，与大家共同探讨一下，企业网站如何宣传推广的问题。

网站建设从原有的作坊式开发到目前团队合作完成，从早期的技术力量竞争到现有的项目成本管制竞争，从面向结构到面向对象再到面向服务架构，网站建设项目管理被提到前所未有的高度，如何有效的经营项目来降低风险、管制成本，确保项目进度畅通，在有效的时间内保质、保量的完成验收。成为不少项目管理人士的追求目标。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com