

关键词：软件开发,南京软件开发

内容概要：

软件开发工作是高度依赖脑力运动的工作，而高智商的软件开发人员却一山难容二虎。我不得不说，一个人的战斗还是颇有成效的，如果软件开发项目不大，一个人能应付得来，那让一个人做，那样效率还是最高的，因为不需要那么多的沟通，相当于节省了沟通成本。这里...

正文：

[软件开发](#)工作是高度依赖脑力运动的工作，而高智商的软件开发人员却“一山难容二虎”。我不得不说，一个人的战斗还是颇有成效的，如果软件开发项目不大，一个人能应付得来，那让一个人做，那样效率还是最高的，因为不需要那么多的沟通，相当于节省了沟通成本。这里我想表达的观点是：有一件事比你自己设计软件更苦难，那就是一个团队一起设计软件。

这几年来我在[南京软件开发](#)行业的一些经验和遭遇也印证了这个观点，大约就是三年前，我还在以前软件公司的时候，有一个新的软件开发项目，涉及面很广，并且没有明确需求，只有大概的，大老板给出了很紧迫的时间，要求马上弄出一种方案出来，开会我们也开了若干次，可进展极慢，尤其是我，我感觉我在这个软件开发项目中就是一个外人，根本融入不进去，因为在那个团队中，我最年轻，在公司的资历也最浅，自我认为“哪里轮得到自己发言”？于是我有些怠工，而其他人也积极不去哪里，可能大家都有这种感觉，反正一个人拍不了板，自己设计出来的东西也许最后也不被采纳，于是积极性很低，直到我离开那公司，那个软件开发项目究竟用什么方案，都没有最后拍板，这是一个典型的用团队去做设计的失败案例。在之后的日子里，我有单干过一些软件开发项目，也有团队的合作，我渐渐总结出了一些规律，也渐渐明白如何去运作一个软件开发团队。



软件开发更类似于“艺术创作”类的工作，而不是科研，软件行业从业多年的人一定清楚这点，程序员是“艺术家”，而不是“科学家”，我个人的职业能力偏向测试也正好是艺术型+工程型（职业能力偏向有6大类，艺术、科研、工程、社交、企业和事务），而且还是艺术型为主要能力偏向。如果把一个软件开发项目看作是拍一部电影，那这个软件开发项目的负责人就是电影的导演，至今我没见过由一个团队充当一部电影导演的例子，而领导则是电影的投资人，投资人找导演，准备要拍一部怎样的电影，然后由导演去执行，具体电影怎么拍，如何编剧，如何设计场景和人物刻画，这些都是导演的工作，你认为投资人应该干预吗？投资人要做的事情，就是选对导演，然后就把脚翘到办公桌上，再一手拿张报纸，一手端起茶杯，等着这部影片带来的收益。

软件开发项目成功的最关键，还是先选对人，如果选了一个能力不足的人，后面领导再怎么给他“指点江山”，都无济于事，只会越指越乱，领导就是要学会放开，让能力胜任的人去负责一个软件开发项目，这个负责人应该要负责整个软件开发项目的设计工作，在这一点上，一个人单干和团队并没有什么分别，那就是：设计工作始终一个人来做，这个人，就是软件开发项目的负责人。

软件开发项目负责人，首先要做的事情，就是将一个软件开发项目的框架描绘出来，这是总体设计，（或称“概要设计”），如确

定使用什么平台，什么数据库，什么技术框架，划分为多少模块……

根据软件开发项目的规模以及团队的成熟度，接下来的工作可能就有些不太一样，如果这是一个新的团队，且只有两三个人，那么这位负责人恐怕就要做更多更细的工作，他得编写软件开发项目的基础代码，规范编码，可能还要负责给软件开发项目成员培训业务及技术，培训看起来是低效的事情，可如果真正把团队建设好了，你会发觉培训的开销是值得的，当然我并不是说一定要到培训教室，打开投影仪，播放ppt这种方式，培训可以发生在任何时候，在工作中一对一的指导，可能更为有效，这就需要这位“导演”有着扎实的基本功，精通技术，掌握业务，上能应付领导，下能建设团队，还能根据实际情况适当调整软件开发项目开展的策略，随时解决软件开发项目中所遇到的各种问题，这样的人确实比较难找，但这是一个软件开发项目成功的关键。

那是不是说，需要一个“超人”来负责软件开发项目？这个“超人”凡事亲躬，大大小小事情都要处处到位？当然不是，就如一个导演再怎么厉害，也不可能掌握电影制作的全部细节，即使掌握，也不可能有那么多的时间，导演必须清楚他是这部电影是设计者，他需要把一些工作交给更专业的人士去做，所以有了服饰设计、灯光效果、音响配乐、演员化妆、武术指导、电脑特效……等等专业人士的参与，导演对这些领域应该都有所了解，不可能完全陌生，否则就无法安排工作去实现自己的设计，但他一定需要这些专业人员的协助，这就是合作。软件开发项目大到一定程度，就需要细分，把一个大的软件开发项目划分为若干个小的软件开发项目，不变的是：同一个设计，只能交给一个人来做。

随着团队的发展，其中的一些组员可能也渐渐地显露出了自己在“设计”上的才能，这个时候软件开发项目负责人就可以拆分出一些小的软件开发项目交给他去设计，一来可以减少自己的工作量，让自己有更多的时间去思考大局，另一方面也很能激发组员的积极性，使得软件开发项目朝着良性的方向发展。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：[\[email protected\]](#)